

“Brug tid på at analysere data fremfor at skabe data”



Hurtigt. Præcist. Overalt.

INTERVIEW. Fremtiden for CFO's byder på mere ledelsessparring, flere automatiserede arbejdsgange og et behov for større overblik over forretningen. Jet Reports er med til at understøtte den overgang, fortæller CFO og flerårig Jet Reports-bruger.

Super nørd og superbruger. CFO hos Peter Meyer A/S, Niels Bredal, har det godt med begge titler, når de knytter sig til anvendelsen af Jet Reports. For de vidner om, at han er en ivrig tilhænger af værktøjet, som han ikke tøver med at kalde for “en fantastisk rapportgenerator.” Lige siden han blev introduceret for Jet Reports for syv år siden, har han brugt det som en central del af hverdagen som CFO.

“Det tog mig ikke lang tid at finde ud af, at Jet Reports løste en masse praktiske problemer,” indleder Niels Bredal. “Når man sidder i en økonomifunktion, er det vigtigste værktøj typisk Excel. Når jeg tidligere arbejdede med data, skulle jeg copy-paste mellem økonomisystemet og Excel, og det betød mange manuelle handlinger, som man gentog gang på gang på gang. Med Jet Reports opretter man en statisk forbindelse mellem Excel og økonomisystemet. Der er simpelthen en fane i Excel, der hedder Jet, hvor man kan designe rapporter og tabeller med integration til økonomisystemet. Og så er der derudover en celle i Excel, hvor man kan tilgå Microsoft Dynamics NAV direkte og se dataene. Det er en kæmpe fordel.”



Fraværsanalyse på få minutter

Da Niels Bredal blev ansat i sin tidligere virksomhed, var de fire mand i bogholderiet, de var 80 ansatte, og de havde en omsætning på 90 mio. kr. Syv år senere var der 235 ansatte og en omsætning på 300 mio. kr. – og de havde kun haft behov for at ansætte én mere i økonomiafdelingen.

“Det var Jet Reports en stor del af årsagen til. For jeg var altid i stand til at levere de rapporter, afstemninger og analyser, der var brug for,” siger Niels Bredal og forklarer, at han eksempelvis designede en fraværsanalyse til HR-afdelingen. Den blev tidligere lavet manuelt en gang om måneden og kunne godt tage det meste af en dag at udarbejde. Med Jet Reports kunne afdelingen selv trække den på få minutter.



Skab værdi for ledelsen

Når Niels Bredal svæver op i helikopteren og skal formulere, hvad det helt præcist er, han som CFO får ud af at bruge Jet Reports, er han ikke i tvivl.

“Frem for at bruge tid på at skabe data, så bruger jeg i dag tid på at analysere data. Det er selvfølgelig ikke alt mit arbejde, Jet Reports kan understøtte. Men på den del, der har med rapportering, analyser og afstemninger at gøre, vil jeg tro, at der er en tidsbesparelse på 75 pct. sammenlignet med før, hvor jeg ikke brugte Jet Reports,” siger Niels Bredal.

I hans øjne er tid brugt på at skabe et analysegrundlag ikke produktiv tid. Det kan være nødvendigt, men det er også omstændigt og tidskrævende, hvis det skal gøres manuelt.

“Produktiv tid som CFO er den tid, man bruger på at skabe værdi. Eksempelvis i form af forudsigelser, simulationer eller forslag til direktionen eller ledelsen. Jeg skal skynde mig at sige, at mange CFO's allerede er sparringspartnere for deres ledelse i dag. Men ved at bruge Jet Reports har min oplevelse været, at jeg kan bruge endnu mere tid på den del.”



Hjælp til selvhjælp

Niels Bredal skiftede for nylig job. Forud for ansættelsen fortalte han sin nye arbejdsgiver, at en forudsætning var, at han fik lov til at anvende Jet Reports – simpelthen fordi det er en kæmpe gevinst i hverdagen for ikke bare ham, men også kollegerne.

“Alle de mellemledere, jeg har arbejdet sammen med, har også været super glade for Jet Reports, fordi de har følt, at de lige pludselig er blevet mere selvstændige. Når først de fik designet en rapport, kunne de selv trække den, når de ville. På den måde er Jet Reports en slags hjælp til selvhjælp,” siger Niels Bredal og forklarer, at han i sin tidligere stilling eksempelvis hjalp en indkøbsassistent med at lave en Jet-rapport, så hun løbende kunne se leverandørernes leveringsoverholdelse samt priser, og om de levede op til kravene i aftalegrundlaget. Den viden brugte hun til at bede leverandørerne om at yde bedre.

“I forbindelse med design af rapporterne er jeg også nødt til at fremhæve muligheden for at koble Jet Reports sammen med Microsoft Power BI. Det gør, at man kan præsentere data på mange forskellige måder, så det passer til den enkelte bruger og formål. Det er en stor fordel.”



“Mange CFO's er allerede sparringspartnere for deres ledelse i dag. Men ved at bruge Jet Reports har min oplevelse været, at jeg kan bruge endnu mere tid på den del.”

Niels Bredal, CFO



Kom ud af maskinrummet

I sin gamle virksomhed gjorde Niels Bredal det til en fast tradition, at han udarbejdede ugesedler til mellemlederne med områdespecifikke analyser og nøgletal samt en ugeseddel til ledelsen, som viste, hvad virksomheden havde af udestående debitorer, kreditorer, likvider, ordrebeholdning, omsætning og resultat osv. Kort sagt en lang række nøgleparametre kørt sammen i én Jet-rapport.

*“Normalt ville sådanne rapporter tage tre-fire timer at lave, hvis man skulle taste alle data ind og kontrollere dem. Men da jeg først havde sat rapporterne op, kørte det af sig selv. I stedet for at mellemledere og ledelsen var opdateret en gang om ugen, var de opdateret, når de havde behov for det.”*says Niels.

Niels Bredal slutter af med at opfordre andre CFO's til at bruge Jet Reports som en indgang til at få endnu mere indflydelse i organisationen.

“I en økonomifunktion er det ofte sådan, at der er mange, der har svært ved at forstå, hvad du laver. Det er lidt ligesom manden i maskinrummet på et skib. Kaptajnen ved ikke præcis, hvad han laver, men skibet sejler. Med Jet Reports kan en CFO bedre vise kaptajnen, hvad han kan. Han kan bruge mere tid på at informere om, hvad der skal til, for at skibet sejler hurtigere, bedre og sparer på brændstoffet. Det er ikke bare godt for virksomheden. Den rolle er også meget sjovere for CFO'en selv.”



Hurtigt. Præcist. Overalt.

Om Jet Reports

Jet Reports er grundlagt i 2002 og har hovedkontor i Portland, USA. Jet Reports har kontorer i 14 regioner og hjælper i dag mere end 10.000 virksomheder i 94 lande.

[Læs mere på www.jetreports.dk](http://www.jetreports.dk)